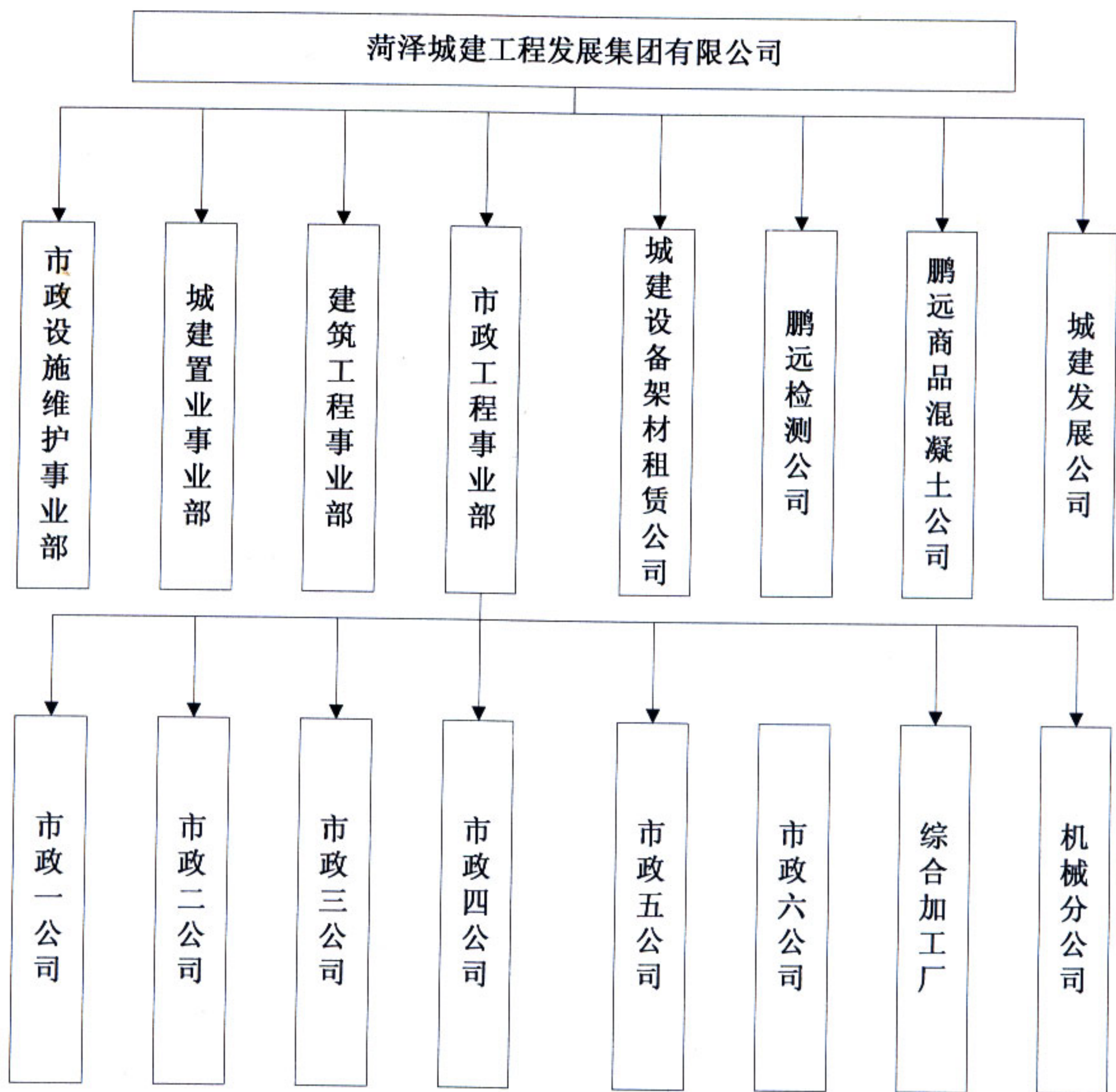


公司全称： 菏泽城建工程发展集团有限公司

一、 公司简介及组织结构图：



菏泽城建工程发展集团有限公司(原菏泽市市政工程管理处), 成立于 1965 年。近 50 年来, 伴随着城市的发展, 逐渐发展壮大。2009 年, 正式更名为菏泽城建工程发展集团有限公司。注册资本金 5080 万元人民币, 总资产 5.289 亿元。公司具有国家建设部批准的市政公用工程施工总承包一级资质, 房屋建筑工程施工总承包一级资质, 园林、路灯照明、设备安装专业承包三级资质。主要从事城市道路、桥梁工程、排水设施、房地产开发等业务。公

司下设四个事业部：市政设施维护事业部、市政工程事业部、建筑工程事业部、城建置业事业部；四个独立经营单位：城建发展公司、城建设备架材租赁公司、鹏远检测公司、鹏远混凝土公司；一个参股公司：菏泽城建建筑设计研究院有限公司。

公司先后承建了多项大型城市市政基础设施工程，如松花江路桥工程、长城路桥工程、人民路桥工程、西安路道路排水工程、牡丹路道路排水工程、思源桥工程、曹州西桥工程、环城公园工程、新天地公园工程、菏泽大剧院广场铺装工程、垃圾处理厂建设、污水处理厂建设工程、赵王河景观工程、牡丹广场等多项大型市政重点项目及鹏远华府、赵王河新村、滨河新城等住宅小区项目。先后荣获“中国市政金杯示范工程”奖、山东省“泰山杯”奖、山东省“市政金杯示范工程”奖，山东省“安全文明示范工地”奖、菏泽市“牡丹杯”奖。多次被评为“山东省优秀施工企业”、“山东省建设系统先进单位”、“山东省诚信示范单位”、菏泽市“重合同守信用单位”、“菏泽市文明单位”、菏泽市“AAA”级信用等级企业。

二、 公司现行体制：

集团施行三级管理，各级管理层次设相关科室负责对所辖区域的分管工作。集团各事业部、独立法人单位、分公司施行独立经营、单独核算、自负盈亏，上级部门统筹管理。集团各项工程单独核算。

三、在没有使用《金石工程项目管理软件》前的公司状况：

1、在没有运用该系统前，工程的各项数据指标无法及时真实的反馈，管理部门在做统筹规划时，需要通过各项纸质的文件、EXCEL报表做总结评论，增大了工作量，造成了效率的低下，同时缺乏一定的客观准确性，无法达到动态的把控。

2、公司的固定资产管理混乱，哪些设备发到哪个项目，是否交回，库存多少，应计多少租赁成本，用以往的 Excel 来管理，非常不理想。

3、各项工程的成本控制、竣工结算缺乏规范性，人工、材料、机械等成本的控制通过各项报表由员工做总结清算，一方面工作量较大，造成效率低下，另一方面由于人工控制的各项工作主观性较强不能真实及时的对工程做好清算，对工程的单独核算造成了一定的影响。

四、金石软件中的解决方案：

1、通过使用四个独立的帐套，把市政、建筑、商品混凝土、综合加工厂四个不同类型的分公司进行独立的成本核算。

2、通过使用【子公司授权】【项目授权】等功能，使六个市政公司多名操作员在同一帐套内互不影响，总公司在做数据统计时，既能统计出单个分公司的数据，又能统计出六个市政公司的综合数据。

3、通过【工程管理】中的【项目成本利润】实现了各个工程的成本分析，同时实现了多个工程的成本利润对比以及每一平方的成本、利润对比。对于单个项目，实现了项目各项组成部门的成本对比。通

过这些功能可以对工程作出更好的分析评价，对下一步的发展规划提供了很大的帮助。

4、通过【工程管理】中的【工程量清单进度查询】实现了对工程的动态把控，可以方便掌握施工进度，及完成产值。

5、在金石软件运用中通过对工程各项数据的及时录入以及结合工程的现场控制，实现了工程各项成本工作的准确及时进行，一定程度上降低了工程的成本。

6、通过【材料管理】实现了对各项工程的材料用量、来源的明确清晰把控，各项工程各个单位材料来往的有效控制。杜绝了以往材料的去向不明、用量的模糊不清、库存的分析失错等现象。

7、通过【租赁管理】实现了公司对租赁来的各种机械设备、运输车辆、周转材料使用的情况清晰明了。

8、通过【固定资产】管理，实现了对公司自由设备的有效控制。

9、通过【财务管理】模块，实现了对各项工程的人工费用、机械费用、材料费用及其他费用的准确下单。提高了工作效率与质量，对工程的单独核算提供了清晰明了的数据。

10、通过【收付款明细查询】，对公司的各种费用流向做出了清晰的说明。同时附带发票号码，提高了公司财务的发票管理能力。

11、通过金石软件中的其他一些功能，如：员工请假单、我的文档等功能给公司的日常办公、管理提供了很大的帮助

五、使用金石工程项目管理软件后的效果：

- 1、参与金石软件管理的工作人员现在基本已经能够熟练的掌握各自分管的软件功能操作。
- 2、各项工程的单独核算目前已经能够及时准备的分析。
- 3、管理层通过金石软件反应出的各项工程数据指标，能够为下一步发展规划作出有效的分析。
- 4、在使用金石软件之前的各项工程数据目前大部分已经录入。
- 5、通过使用金石软件，日常工作的效率有了明显的提升，同时工作质量也得到了提升。

六、软件总体评价：

金石软件的使用，符合我公司发展的现状，对于我公司的信息化建设提供了很大的帮助。通过各项功能的摸索，实现了对公司各项业务的有效处理，一方面提高了效率，另一方面提高了质量。下一步我们将加大对软件的利用力度，同时根据公司需要，向贵公司申请使用更多的功能。

(签 章)



签字人：_____

日 期：2014 年 5 月 8 日